客商銀行
HAKKA BANK

梅州客商银行股份有限公司

2022 年度报告
ANNUAL REPORT

客商銀行
HAKKA BANK

关注“客商银行”
微信公众号

下载“客商银行”
手机APP

CONTENTS
目 录

董事长致辞 02

重要提示 05

第一章 公司基本情况 07

第二章 经营数据及监管指标摘要 12

第三章 管理层讨论与分析 14

第四章 股权结构及股东情况 26

第五章 董事、监事、高级管理人员和员工情况 29

第六章 公司治理情况 34

第七章 重要事项 41

第八章 财务报告 43

PART 01

董事长致辞

董事长致辞

辞暮尔尔，烟火年年。

穿越2022的凛冬，2023温暖的春天，终于如约而至！

回首2022，面对世纪疫情的跌宕与反复，面对百年变局的动荡与撕裂，我们见证离别与挣扎、困顿与无助，也见证勇毅与坚强、温暖与力量。这一年，在历史的洪流中，在时代的尘埃里，客商银行与我们伟大的祖国，与我们每一个家庭、每一个个体、每一个你我，一起逆风前行！

这一年，党和国家站在新的历史起点，开启新的历史征程。二十大胜利召开，吹响了建设社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标、以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的号角。时代的召唤，必将激发我们勇往直前的决心！

这一年，客商银行迎来了五周岁生日！五年来，我们筚路蓝缕、披荆斩棘，我们逢山开路、遇水架桥，我们风雨无阻、日夜兼程，我们不敢有丝毫懈怠，惟恐辜负时代的重托，辜负客户的信任！五年后，我们化茧成蝶、雏鹰展翅，成长为本土最大的法人金融机构，成为服务实体经济的金融新力量！

这一年，我们加快了数字化发展步伐，以科技之光，照亮前行方向。我们大力引进数字化营销及大数据风控人才，打造数字化发展的智脑与引擎，构建了核心系统、手机银行、精准营销客服、快捷业务操作系统等“四位一体”的数字化硬件支撑。我们获得了4项专利、16份软件著作权，启动了知识产权布局，本行数字化资产与负债大幅攀升，大数据风控与场景金融应用初露峥嵘，已初步具备数字化生存能力。

这一年，我们坚定不移地推进经营转型，全面实施客户结构、区域结构、产品结构调整，全面推进全资产负债表经营。我们实施多项内部重大改革，向改革要出路、要效益。我们调整组织架构，向市场看齐、向业务看齐、向效益看齐。我们试点多个利润中心，全面提升经营绩效。我们坚持以人为本，加大员工关怀与激励力度，全面激发大家的积极性与创造性。我们还成立了客商银行研究院，全面推进以研究为基础的专业化、特色化、市场化经营。

这一年，我们继续秉持客商银行的责任与担当。在国家乡村振兴政策的指引下，我们的乡村金融服务站如雨后春笋般迅速生长，一群志同道合的人，翻山越岭，跋山涉水，活跃在梅州大地的田间地头。我们积极助力实体经济，积极帮扶贫困山区销售农特

产品；我们捐赠抗疫物资，施援学校和工商企业；我们给客户减费让利、惠企利民。我们用金融的力量，传递人间的温暖。

看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。所有云淡风轻的背后，都是咬紧牙关的坚持。当我们回顾过去的一年，我们要向身边每一个人致以最真诚的谢意！正是各级政府、监管部门、广大客户和全体股东的大力支持与信任，我们才能在如此充满不确定性的环境中，勇敢而坚毅地走下去。这就是相信的力量！

凛冬将尽，旧疾当愈；过往之功，未来更继。

展望2023，前路依然艰辛，但曙光已经初现。我们唯有奋力拼搏，才能不负时代，不负你我！

时势虽艰，但我们依然保持谨慎乐观。我们坚信，经过过去五年的探索和实践，客商银行已经找到了在风浪中穿越周期、实现稳健发展的力量源泉！我们有优秀的股东资源，积累了一大批优秀的金融人才，更有市场化的体制机制，我们走过了创业初期的些许慌张，接下来，重要的是质的有效提升和量的合理增长。

我们要坚定不移地走数字化发展道路，紧跟时代浪潮，从容落笔，顺势而为。我们要全面构建数字化的人才队伍，打造数字化发展的系统体系，链接数字化发展的金融场景，一切数字化，数字化一切，将数字化融入全资产负债表和客户的全生命周期。

我们要坚持“双轮驱动”战略，坚持本土和湾区联动、线上和线下联动、对公和个人联动。我们要坚持将市场化作为推动客商银行下一步改革发展的根本动力。我们要坚持人才第一的战略，尊重知识、尊重人才、尊重创造。我们要敬畏风险、敬畏市场、敬畏规则、敬畏客户。我们要回归经营的本质，更加尊重企业与企业家精神。我们要以专业捕捉机会，应对风险。我们要重燃创业初期的澎湃激情，埋头苦干，奋勇向前。我们要不忘来路，不忘设立初心，服务天下客商，与客同行、因客而变、伴客成长！

寒冬终将离去，暖春方是希冀。圣人不贵尺之璧，而重寸之阴。我们要与时间赛跑，与光阴赛跑，与自己赛跑。我们坚信，只要我们继续坚守初心、保持勇气，踔厉奋发、勇毅前行，迎接我们的将是更加美好和灿烂的明天。

在这个辞旧迎新的美好日子里，衷心祝愿我们伟大的祖国繁荣昌盛、人民安康！也祝福你我在2023年平安顺遂、成就精彩！

客商银行董事长：刘元庆

PART 02

重要提示

重要提示

本行董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个人及连带责任。

本行于2023年3月31日召开第二届董事会第二十一次会议。会议应到董事9名，实际到会董事9名，8名董事行使了表决权。本行5名监事列席了本次会议。董事会审议通过了《梅州客商银行股份有限公司2022年度报告》。

本行2022年度编制的会计报表经立信会计师事务所根据中国注册会计师独立审计准则审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

除特别说明外，本报告所载财务数据及指标的货币单位均以人民币列示。

PART 03

公司基本情况

公司概括

中文全称：梅州客商银行股份有限公司
中文简称：梅州客商银行
英文全称：MEIZHOUHAKKABANKCO.,LTD.
英文简称：MEIZHOUHAKKABANK

法定代表人：刘元庆

注册地址：广东省梅州市梅县区华侨城客商银行大厦一、二层
邮　　编：514788
联系电话：0753-2889888；0753-2889999
银行网址：http://www.kshbank.cn/

统一社会信用代码：91441400MA4WQATR8C
金融许可证编号：B1627H244140001

营业范围：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算；办理票据承兑与贴现；发行金融债券；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；买卖、代理买卖外汇；从事银行卡业务；提供信用证服务及担保；代理收付款项及代理保险业务；提供保管箱服务；经国务院银行业监督管理机构批准的其他业务。

获得单项业务资质情况：

1、已获中国人民银行下发的全国银行间债券市场准入备案通知书，具备债券交易资质；
2、已在银行业信贷资产登记流转中心开立账户，成为银登中心成员；
3、已在中国外汇交易中心入市；
4、已成为机构间市场成员，具备开展投资券商收益凭证业务条件；
5、已成为中国银行间市场交易商协会会员；
6、已成功加入北金所，成为北金所成员；
7、已开立中国证券登记结算公司沪深交易证券账户；
8、已通过交易中心和交易商协会备案，成为利率互换市场成员；
9、已完成与票交所直连，加入票交所，成为票交所会员；
10、已完成在沪深证券交易所备案，具备在交易所开展债券业务；
11、已获中国外汇交易中心下发的同业拆借资格，具备开展同业拆借业务；
12、已获中国外汇交易中心X-BOND业务资格；
13、已获中国外汇交易中心线上同业存款交易资格；
14、已获上海黄金交易所贵金属交易资格，可参与黄金、白银自营交易；
15、已获中国外汇交易中心外币拆借资格，可参与USD、EUR等9种货币的拆借交易；
16、已获中国外汇交易中心外币对资格，可参与EUR/USD等11个货币对的外汇即期交易；
17、已完成外部评级工作，为发行三农债、同业存单打下基础；
18、已获得在银行间市场发行同业存单的资格；
19、已成为中国外汇交易中心线上同业存款业务临时主机构。

年度报告刊登网址：http://www.kshbank.cn/
年度报告备置地点：本行董事会办公室（综合管理部）

外部审计机构：立信会计师事务所（特殊普通合伙）

公司简介

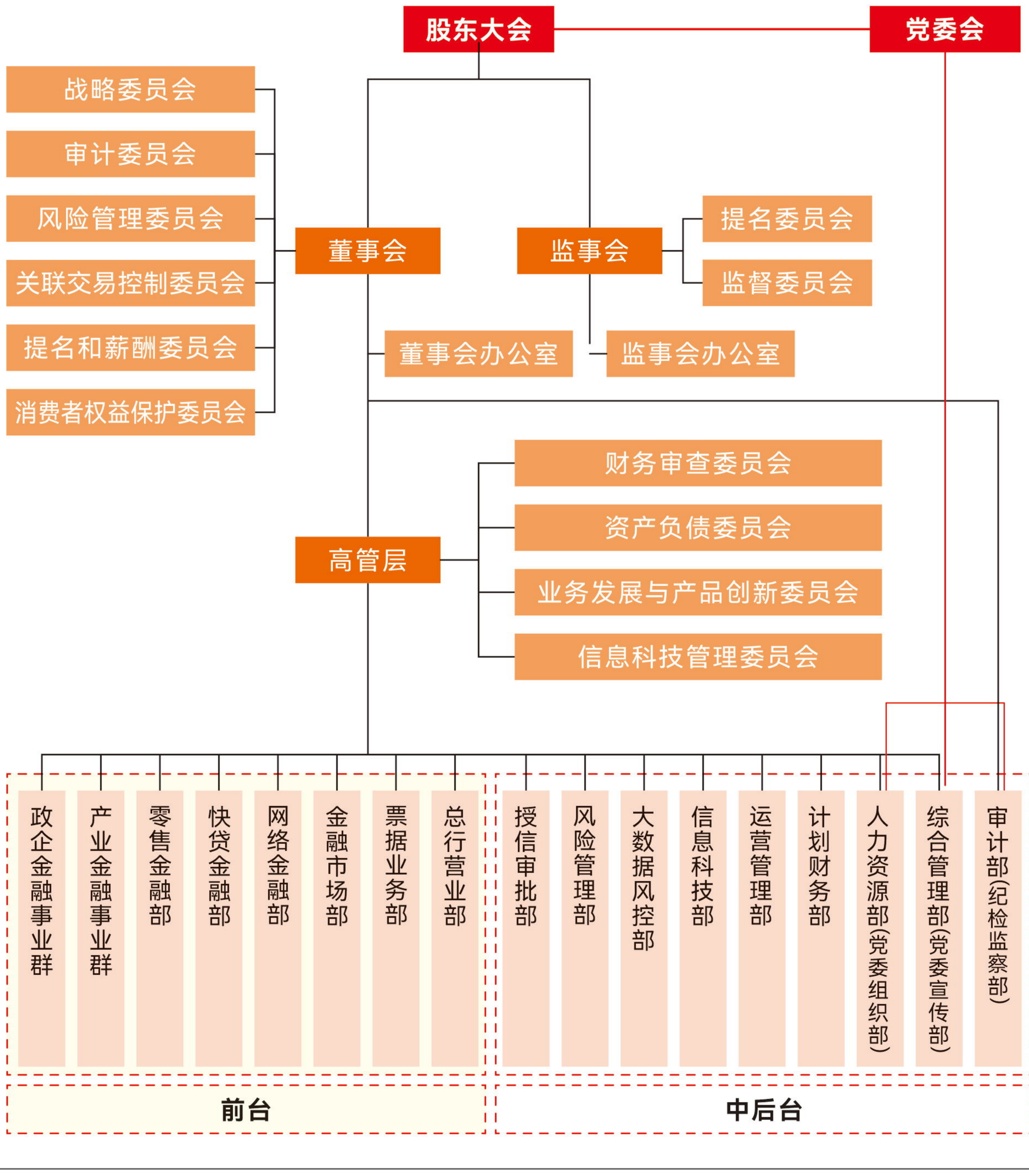
梅州客商银行股份有限公司（以下简称“本行”）于2016年12月29日获原中国银行业监督管理委员会批准筹建，2017年6月22日获原中国银监会广东监管局批准同意开业，2017年6月28日正式开业，是广东银保监局辖内成立的第一家也是目前唯一一家民营银行。本行注册资本20亿元，由宝新能源、塔牌集团、喜之郎、超华科技、温氏股份五家民营企业共同发起设立，总部位于世界客都、长寿梅州，是梅州本地注册资本最大的总部金融机构。

经过五年的经营实践，在金融科技快速发展和民营银行数字化转型的大趋势下，本行紧跟趋势、结合实践，坚定最新的战略定位：科技赋能，金融向善，做“特、专、精、美”的新型价值银行。战略发展路径是：扎根苏区、融入湾区，聚焦消费金融和产业金融，双轮驱动，科技赋能，为客户提供特色化、差异化、便捷化的普惠金融服务，把客商银行打造成稳健发展的数字银行、苏区银行、湾区银行、全球客商银行。

本行坚持做“四个银行”：一是数字银行，本行紧紧依托科技赋能，做智慧金融，朝着数字化方向发展。二是苏区银行，本行不忘设立初心，立足本地，扎根苏区，深耕梅州本地业务，做好普惠金融服务，筑牢发展根基。三是湾区银行，本行紧跟粤港澳大湾区的国家政策，把握区位优势和历史机遇，主动融入湾区、建设湾区、服务湾区，做好湾区金融服务。四是全球客商银行，本行坚持民系金融，依托客家文化情感纽带，服务好本外的广大客商群体。

组织架构

梅州客商银行股份有限公司组织结构图



PART 04

经营数据及监管指标摘要

经营数据及监管指标摘要

一、主要会计数据及财务指标

项　目	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产	30,204,799,971.72	24,868,201,568.73	21.46%
所有者权益	2,391,984,954.92	2,232,516,014.98	7.14%
总股本	2,000,000,000.00	2,000,000,000.00	0.00%
每股净资产	1.20	1.12	7.14%
	年初至本报告期末	上年同期	比上年同期增减
营业收入	502,378,414.07	287,234,376.62	74.90%
净利润	170,139,190.11	66,530,189.12	155.73%

二、补充财务数据及监管指标

项　目	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总负债	27,812,815,016.80	22,635,685,553.75	22.87%
各项存款	18,633,624,220.80	14,579,508,592.47	27.81%
其中: 单位存款	10,579,360,297.06	8,032,172,733.04	31.71%
储蓄存款	8,054,263,923.74	6,547,335,859.43	23.02%
各项贷款	13,891,219,167.74	10,118,640,883.67	37.28%
其中: 对公贷款	3,679,851,361.60	4,663,829,155.66	-21.10%
个人贷款	9,952,585,267.91	4,428,378,422.71	124.75%
贴现及转贴现	258,782,538.23	1,026,433,305.30	-74.79%
不良贷款	64,349,652.67	4,277,988.85	1404.20%
不良贷款率	0.46%	0.04%	1050.00%
拨贷比	2.52%	2.13%	18.31%

PART 05

管理层讨论与分析

经营数据及监管指标摘要

2022年持续的新冠疫情改变了世界进程，加速了变局；国际国内经济中各种不稳定、不确定的因素显著增多，经济下行风险加剧。面对复杂的经营环境，在政府和监管部门的支持下，本行上下齐心协力，与时间赛跑，把中心工作放在“打粮食”和利润创造上。我们同心同德、群策群力，踔厉奋发、勇毅前行，总体保持了良好的运营态势，资产规模、存贷款余额和净利润均实现了正增长，完成了既定的经营目标。

2022年二十大胜利召开，吹响了建设社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标、以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的号角。2023年本行要深入学习贯彻党的二十大精神，锐意进取，一往无前！要以永不懈怠的奋斗姿态，与时间赛跑、与光阴赛跑、与自己赛跑，优化业务结构，激发内生动力，全力推进数字化和融湾战略高质量发展。

2022年度经营管理情况

（一）主要经营数据

截至2022年末，本行资产总额302.05亿元，负债总额278.13亿元，所有者权益总额23.92亿元。存款余额186.34亿元，贷款余额138.91亿元，全年实现利息收入10.88亿元，实现经营利润3.17亿元，提取拨备1.34亿元，利润总额1.83亿元，净利润1.70亿元。

2022年，本行各项主要监管指标均满足监管要求，资本充足率为15.02%，流动性比例98.01%，不良贷款率为0.46%，贷款拨备率为2.52%，资本收益率为7.40%。

（二）主要工作回顾

1、推动零售资产战略转型，取得显著成效

2022年本行对资产业务结构和方向作了重大调整，加快了面向个人资产业务的快速转型，全力推进线上资产业务发展，牵头与新网银行、众安保险、360数科等一批行业成熟机构合作开展线上个人消费贷、个人经营贷业务。截至12月31日，个人贷款达99.53亿元，较年初增加55.24亿元，增幅124.75%，占比从年初的43.76%提升至71.65%，取得显著成效。

2、自营存款规模稳中有增，存款结构进一步优化

一是存款规模稳中有增。2022年新增存款40.53亿元，增幅达27.81%，其中个人存款80.5亿元，占比43.2%，对公存款105.8亿元，占比56.8%。二是客户规模大幅增长。截至2022年末，客户总数186.64万户，较2021年末增长111.92万户，增幅达149.79%。在本行开立结算账户的客户达64.42万，较2021年末增长12.92%。其中，个人账户64.22万户，较2021年末增长7.32万户，增幅达12.86%；对公账户2048户，较2021年末增长550户，增幅达36.72%。

3、金融市场业务保持稳定利润贡献，债券与票据交易成为全行利润新增长点

一是金融市场在确保全行流动性安全的基础上，通过线上利率债短中期交易赚取交易利差，票据业务则打造以日内交易为主、波段交易为辅的盈利模式。二是同业授信额度营销与同业负债成本控制均取得较好成效，全年新增同业授信17家，新增授信额度31.8亿元，新增10亿元同业存单负债吸收，较去年增幅超50%。同时，前瞻性吸收长期限低成本同业资金，全年同业负债平均成本控制在3%以下，较去年降低45BP左右。三是在投资业务上，以银行系消金公司同业借款为主，集中授信并投放，锁定了全年稳定同业借款利差。

4、践行普惠金融，助力乡村振兴和共同富裕

一是全面完成增量、扩面、提质目标及普惠小微贷款专项信贷计划。普惠型小微企业贷款余额25.8亿元，较年初增加8.75亿元，增速51.35%。全年新增普惠型小微企业贷款投放平均利率为8.62%。普惠型小微企业贷款户数较年初增加31687户，普惠型小微企业信用贷款占比较年初提升35.79%。二是坚持“助贷”“联合贷”“自营贷款”等线上线下模式并行发展。创新推出“惠农贷”“新市民贷”“客商贷”“粤商贷”等产品。三是完成涉农信贷计划。涉农贷款余额53.8亿元，较年初增加32.95亿元；普惠型涉农贷款余额19.37亿元，较年初增加9.93亿元，增速高于全行各项贷款增速。四是坚定“兴农带农”理念，制定乡村金融业务三年大发展规划，截至2022年末，挂牌金融服务站点40个，本年新增20个。

5、实施“立足梅州，融入湾区”战略

2022年6月28日，本行组织了“客商银行五周年庆典暨广东省客家商会战略合作签约仪式”活动，明确了本行“立足苏区，融入湾区，服务客商”的发展战略方向，也标志着客商银行在融入湾区的道路上踏上了一个新台阶。本行与广东客家商会、广东青年客家商会、广东省客属海外联谊会、深圳梅县商会等客商团体建立了密切联系，同时本行与盈峰集团、金雅福、周六福、六富珠宝、西湖股份、韦玥集团、宝昌利集团等优质企业签订战略合作协议，建立战略合作伙伴关系，促进双方互信合作及长远发展。

6、强化科技力量的全面赋能，坚定不移坚持“数字化”战略发展方向

一是网金运营团队牵头联合客服中心对线上客户开展持续性外呼营销和续存通知工作，全年合计外呼11.8万人次，触达4.4万人，转化新增用户约1.64万人，新增存款客户约9090人，新增线上存款约12.7亿元。二是持续做好电子银行能力建设，为业务开展保驾护航。第一，助力全行存款业务营销。通过搭建线上营销功能体系，全行已初步形成数字化营销能力。第二，丰富手机银行产品和服务，提升用户使用体验。如账户余额变动微信提醒及签约管理、手机银行支持电子交易流水发送邮箱、手机银行集成云闪付缴费H5、个人网银增加存款购买功能、优化短信验证码模版等。第三，加强合规运营，保障数字化业务稳健开展。将日常客户信息变更、账户变更、证书变更等日常运营工作纳入后台进行集中处理，支持电子银行绑卡鉴权规则自定义，以及开展线上开户、证件更新等客户行为的身份认证审核和联网核查，同时通过反欺诈可疑名单、电子银行登录行为统计等报表辅助业务开展涉赌涉诈及账户风险排查工作。三是科技团队敏捷开发、高效赋能前台业务开展。第一，精细科技运营赋能全行稳定经营发展，建立规范的月度版本研发机制，完善7*24小时值班体系，初步搭建网络安全运营体系。第二，打造数字化银行品牌。全年获得行业内各类奖项表彰4次、4个专利授权和16份软件著作权。

7、强化重点领域风险管理

一是完成一二代个人征信采集报送切换项目工作。二是通过数字化手段，开发监管报送自检工具。三是反洗钱制度体系建设进一步得到完善。四是开展10个专项审计项目，推动重点业务条线及部门加强整改。五是大力推进清廉金融文化建设，全年内部案件为0。六是打造运营质量控制体系，保护消费者权益，在零售信贷业务规模增长124.7%的情况下，全年投诉增长率仅为2.8%。

8、规范内部管理，健全工会体制，提升团队幸福感。

一是完善绩效管理和考核流程。将考核指标细化到经营管理层、部门、个人，执行全周期考核，打造“职务能上能下、收入能增能减、员工能进能出”的绩效文化。二是完善薪酬福利管理。通过业绩奖励、绩效预发、在线工资单、年度收入报告等提升员工薪酬体验，统一调整社保公积金缴存基数及比例提高员工权益保障，打造更具竞争力的薪酬机制。三是打造学习型组织。创新成立客商研究院，成功培养首批内训师15人。常态化开展悦读会读书分享和内外部培训，全年培训时长达5582.5课时，合计4166人次参加。四是完善工会体制，提升员工归属感。2022年6月，顺利完成工会换届，组织成立9个活动协会，开展活动33场；为全体职工投保二次医保和保尚宝等；建设职工书屋并获得广东省职工书屋命名。

9、党建引领坚定党的领导，主动作为践行社会责任

一是强化党员队伍建设，全年新增党员4名，在职党员占比达34.8%。二是通过“铁肩担责，砥砺奋进，永远跟党走”七一党建活动、全体党员观看中共二十大会议开幕式活动、党委书记讲党课分享《二十大报告学习体会》、党委委员分享《党建引领构建三不腐的思考》主题讲座等活动，稳定并强化党员干部思想建设。三是改造党员活动室，完善清廉文化室，用好“学习强国”平台，把党员干部的理论学习落到实处。四是继续冠名梅州马拉松赛，助力打造梅州名片。梅州马拉松荣获“广东体育产业示范项目”荣誉称号。12月20日，通过冠名2022马拉松线上赛事，延续本行马拉松银行的品牌形象。五是2022年先后向梅州市工商联、广东梅县东山中学等捐赠雨伞、口罩、防护服、消毒液、手套等防疫物资，助力梅州疫情防控。六是购买湛江市麻章区家农产品，通过员工自购和全员宣传，助力国家“共同富裕”。七是持续加强金融知识普及宣传，自导自演《存款保险保障存款》MV，全面增强公众意识，进一步丰富金融知识普及的受益面。

全面风险管理情况

（一）信用风险管理情况

截至2022年末，本行资产总额为302.05亿元，各项贷款余额为138.91亿元，贷款拨备率为2.52%，不良贷款率为0.46%。一是资产规模稳步提升，资产结构持续优化。基于“好客户、好资产”的风险策略，零售资产主要发展职业（或经营）稳定、征信良好且有稳定收入来源的客群范围，包括互联网贷款、住房按揭贷款、公积金人群的消费贷、温氏场景合作农户养殖贷款、海大场景下游经销商贷款以及湾区有房客群抵押贷款等业务；公司资产聚焦优质行业，集中优势资源投向高质量、高潜力客户，并带动上下游供应链、产业链或生态圈客户，重视风险缓释手段，持续推动信用风险资产组合结构优化。二是加强风险监测和管控，风险化解取得显著效果。面对今年信用风险上升的形势，更加重视线上贷款资产质量的日常监控、统计与分析，及时提示资产质量变化趋势，深度分析资产质量变化原因，并对资产质量进行预判，组建催收团队强化催收工作，积极对接人民法院，研究探讨专人受理、批量诉讼、简易程序、合并开庭、资产保全等的可行性，催收及诉讼工作均取得较好效果，全部诉讼案件得到法院支持以及人保全额理赔，最终顶住疫情期间资产质量恶化压力，风险化解取得显著效果，完成了全年资产质量管控目标。三是强化信贷管理，严把“三个关口”。在经济形势面临新的下行压

力、不确定增大的背景下，对于贷款审查审批采取了更为审慎的态度，始终把防范信贷风险贯彻业务经营的全过程，着力把好“三个关口”。本行制订《梅州客商银行股份有限公司2022年度授信工作指引》《梅州客商银行股份有限公司信贷审查委员会工作规则（2022年修订版）》《梅州客商银行股份有限公司统一授信管理办法（2022年8月修订）》《梅州客商银行股份有限公司授信业务审查审批规程（2022年8月修订）》等审查审批制度，授信审查人员更加注重与业务部门平行作业、提前介入授信调查和方案设计，完善制定客户准入标准以及风控审批标准，全年共召开信贷审查委员会82次，受理143个授信项目、金额约567.72亿元，合计否决14个授信项目（含上会前否决项目）；坚持做实贷后管理工作，制定《梅州客商银行股份有限公司放款审核操作细则（试行）（2022，2.0）》，规范线下授信业务放款的具体要求和办理流程，制定《梅州客商银行股份有限公司呆账核销管理办法（试行）（2022年，1.0版）》，明确不良贷款核销的前提和办理流程，修订了《梅州客商银行股份有限公司不良贷款管理办法（2022，2.0版）》《梅州客商银行股份有限公司不良贷款责任认定和追究实施细则》《梅州客商银行股份有限公司评估机构管理办法（2022修订）》，组织开展低风险开立银行承兑汇票检查工作，迎接监管经营情况全面现场检查的自查、资产质量真实性自查、征信数据质量专项自查、反洗钱业务风险排查、互联网贷款专项检查、2022年度流动性应急演练等风险管理工作，开展了“关联交易专项审计”“重要信息科技系统专项审计”“重大信息项目专项审计”“互联网贷款专项审计”“信息系统真实性专项审计”“信息科技外包管理专项审计”“反洗钱专项审计”“市场风险管理常规审计”“薪酬绩效管理常规审计”“消费者权益保护”等多个审计项目，包含了信贷业务、信息科技业务、客户权益保护、互联网贷款业务、反洗钱、金融市场业务等内容，涉及核心部门的操作流程，基本做到重要风险全覆盖原则，及时发现风险苗头和问题倾向，做到早发现、早预警、早处置。四是优化系统、迭代模型，完善大数据风控体系。成立大数据风控部，推动风险数据平台搭建和风险数据集市建设，对风控数据产品接入、衍生、实时计算做统一存储监控管理，优化更新风控决策引擎系统，对风险数据指标、风控规则模型、风控预警及报表做统一管理，形成贷前准入、贷中监控、贷后催收全流程贯穿产品生命周期的大数据风控管理系统；精耕已接入外部风控数据，进行整合、分析和加工，并结合二代征信实现本行自主衍生风控指标的计算和体系建设，科学全面地做数据特征挖掘，让已有数据的价值最大化；持续监测相关风控策略规则及模型运行及表现情况，根据需要持续开展迭代优化，加强风控模型贷后监测及预警管理，不断完善大数据风控体系和消费金融领域自主风控能力，逐步完善提升，真正形成“自主能力、风控闭环”。

（二）流动性风险管理情况

2022年，本行主要流动性监管指标保持合规，流动性比例为98.01%、流动性匹配率143.94%、优质流动性资产充足率125.06%、流动性缺口率9.33%，流动性风险管控较好，未发生流动性风险事件。本行采取多项措施加强流动性风险管理：一是持续完善流动性管理框架。流动性管理内容包括日常头寸管理、流动性组合管理、流动性压力测试、流动性应急预案等，逐步细化各项工作内容，加强对流动性指标的识别、计量和监测。二是提升对宏观经济政策、货币政策的分析研究能力，准确把握国常会、央行货币政策会议相关政策导向，提高对银行间市场流动性状况的分析判断能力。三是加强资产负债总量和结构的管理，合理控制资产负债久期，降低资产负债期限缺口，优化各项流动性监管指标，减轻月末、季度等时点流动性指标对日常业务的扰动。四是做好全行头寸精细化管理，坚决落实大额走款提前报备制度，通过测算历史资金流动情况保有适当的隔夜备付金头寸，在保证流动性安全的基础上降低备付金闲置，同时相关部门密切配合，及时归集闲置资金，提高资金使用效率。五是建立多层次的流动性应急有效措施。不断丰富更新同业交易对手名单，掌握同业客户日常资金融出融入情况，建立良好的合作关系，与交易对手通过市场化的正回购或同业拆借交易融入资金；适当配置储备一定比例流动性投资组合中的利率债券和票据资产等高流动性资产以满足资金支付需求；续签广东城市商业银行和民营银行流动性互助协议，进一步提升流动性风险管控能力。

（三）市场风险管理情况

本行采取多项措施进行市场风险管理，市场风险内在风险水平为低。本行涉及市场风险的资产主要是债券、存单、债券基金和票据转贴现业务，其中债券主要是政策性银行债和国债；存单主要为头部优质银行发行的同业存单；债券基金底层资产全部为国债、政策性银行债和同业存单，未投资交易结构复杂的债券；票据转贴现业务暂时只开展银行承兑汇票，期限较短；整体来看，本行各类资产的市场风险较小。2022年本行采取多项措施进行市场风险管理，未发生市场风险事件，市场风险管理情况良好。一是加强对货币政策、财政政策的研究，准确理解和把握中央经济工作会议精神，加强对市场走势的前瞻性研判；二是加强市场风险识别、计量和监控，重点监测债券价格、资金价格和票据价格波动；三是加强对金融市场投研分析，完善投资研究框架；四是设定仓位规模限额、估值波动预警限额等措施防控市场风险。

（四）操作风险管理情况

2022年，全年未发生实质性重大操作风险事件。操作风险指标保持平稳，业务稳定运行，人员素质进一步提高。为加强操作风险管理，本行主要采取以下措施：一是搭建制度体系框架，完善制度建设。结合本行业务规划及实际情况，梳理各层级授权体系，使得授权内容更加符合实际情况；根据法律法规，以及监管规章，结合本行现实业务情况，制订或修订了信贷及风险相关等一系列制度，制订2022年度授信工作指引、信贷审查委员会工作规则、统一授信管理办法、授信业务审查审批规程等审查审批制度，制定授信业务出账管理办法，规范线下授信业务出账的具体要求和办理流程，制定不良贷款核销管理办法，明确不良贷款核销的前提和办理流程，防范授信风险；根据本行业务实际和风险管控要求，简化业务流程，提高业务效率。二是优化业务操作及审批流程，提效率、堵漏洞。注意积累审查审批发现的流程方面问题，结合业务部门反馈意见，组织信贷业务流程优化工作，提高业务效率，降低操作风险，完善对公信贷业务出账流程，增加授信审批书的电子用印，降低操作风险；简化普惠、特色业务审批流程；理顺客户统一授信额度管理机制；优化同业授信额度维护流程，实现岗位制衡；优化业务审查质量及效率，对房抵贷业务进行人工审查分级和设置差异化审查流程，平衡业务效率与风险管控；三是规范反洗钱工作的操作流程。建立授权审批体系，明确各部门的工作权限及操作标准，对各部门、各流程的操作时限以及质量控制进行规范，加强反洗钱工作管理。四是围绕关键环节开展多项风险隐患排查，及时落实整改。组织开展了多项关键环节风险排查工作，通过排查摸底本行操作风险现状以及管理存在薄弱环节，并推动相关制度和流程的规范以及具体业务的整改，及时排查操作风险隐患，落实整改，提前化解风险。

（五）法律合规风险管理情况

2022年，本行各项业务合规开展，未发生实质性合规风险事件，也未收到监管机构罚单。监管部门重点关注的普惠“增量”“扩面”“提质”“首贷户”“涉农贷款”“精准扶贫”、信贷计划等监管指标均已完成序时进度，房地产集中度达到监管要求。本行多措并举持续提升合规队伍法律服务能力，完善诉讼案件管理机制，前移法律服务关口，提前介入新产品、新业务、新服务及重点项目、实施合同穿透式审查，有效应对化解风险。一是积极对接法院，研究探讨专人受理、批量诉讼、简易程序、合并开庭、资产保

全等措施的可行性，制定诉讼详细方案，理顺诉讼流程、针对诉讼存在问题不断调整诉讼沟通策略，诉讼案件全部得到法院支持。二是根据民法典等法律法规最新政策要求，结合本行现实业务情况，研究对本行贷款业务风险影响，针对各类模式提出有效的应对方案，系统性完善一系列法律文本，并上传OA系统供全行使用。三是全面提升法律审查的工作质量。严格审查借款合同、担保合同、合作协议等法律文本，在审查过程中充分向业务部门了解合同的背景和交易目的，全面把握合同文本的构成和各合同要素及权利义务在各文本中的安排；对于合同填写、合同面签核保、保证金质押、抵质押登记等风险，主动与各业务团队经办人员交流，反复灌输、强调风险点。全年未发生因合同审查、法律意见出具而导致的法律风险事件、未发生新产品新业务法律风险事件，法律风险总体可控。

（六）声誉风险管理情况

2022年，本行主要股东财务实力及财务表现较好，客户投诉及时跟进处理、客户满意率继续保持高位，未发生客户诉讼案件、违规记录对本行造成实质性影响，未发生实质性重大声誉风险。本行持续推进声誉风险主动管理，健全管理架构和管理队伍，前移风险管理关口，开展风险排查和监测，强化风险预案管理和过程管理，妥善处置各类舆情事件，推进价值银行正面宣传等，确保全年声誉风险态势总体平稳。一是建立健全舆情监测体系，有效保障本行声誉，消除负面舆情特别是网络负面舆情对本行的不良影响；及时收集客户回馈，保障客户及本行、行内员工的正当利益和合法权益；二是主动作为，做好消费者权益保护工作。本行成立7x24小时的客服中心，成立金融消费者权益保护中心，第一时间处理客户问题，不断提升客户对本行的满意度，有效防范声誉风险。日常加强风险排查工作，及时发现风险点，消除声誉风险隐患；三是强化与监管机构的信息交流渠道。为了保证在第一时间获得群众、客户、员工的信息以及上访原由，直面问题，及时查找自身不足，本行积极与监管机构的接访部门联络，确保出现相关信访问题后，及时接收信息，及时查找事由，接受监督；四是开放信函、电话、传真、直接来访、网络等形式的信访接待工作渠道。及时接收信访信息，并保证每一个信访问题都得到及时、认真的回复。此外，本行不定期核查客户意见簿所登记的客户投诉及建议，并对异常情况实施问责制度。五是进一步加强消保审查力度，持续修订和完善消保审查管理办法，加强事前、事中、事后审查力度，切实维护消费者合法权益。

（七）信息科技风险管理情况

经过五年多建设，本行信息科技风险管理水平不断提升，信息科技风险得到有效控制。一是建立了完善的信息科技管理组织，从董事会到信息科技管理委员会、业务连续性管理委员会和产品创新管理委员会，辅以信息科技部、风险管理部、审计部组成的三道防线，形成了完善的管理体系；二是风险管理部全面牵头科技风险管理工作，定期组织科技风险评估、风险监测指标评审、风险监测分析以及业务连续性演练等工作；三是已建立起信息科技风险监测模型，落实和逐步完善信息科技风险动态监测指标报送工作；四是在制度方面，建立《信息科技风险管理办法》对信息系统分级与保护、信息系统开发测试和维护、信息科技运行和维护、访问控制、物理安全、人员安全、业务连续性与应急处置等方面作出规定，制定了相应的风险管理策略；编制了《信息科技风险管理策略》文件，就信息科技治理风险、信息科技战略风险、信息安全风险、信息系统开发风险、信息科技运行与维护、业务连续性风险、信息科技外包风险、法律合规风险的风险管理办法作出规定；五是建立基本完备的信息科技运维维护管理体系，包括事件管理、问题管理、配置管理、变更管理、服务水平管理、可用性管理等相关制度和流程，建立运维流程管理平台、系统监控平台、网络监控平台、机房监控平台等运行维护管理平台，进一步加强运行以及维护能力。2022年整体运行平稳，各重要系统运行稳定，未发生重大信息系统中断事件；六是不断提升业务连续性管理水平，结合本行核心自建工程投产以及前期暴露的重要业务识别不充分问题，2022年由风险管理部牵头开展业务影响分析，重新定义重要业务，明确恢复时间目标（RTO）、恢复点目标（RPO），明确重要业务恢复顺序、重要信息系统及关键资源、依赖关系等工作，保障系统不间断运行，提高应急响应能力；七是外包风险管理进一步夯实，2022年按要求对非驻场外包服务活动进行实地检查并出具风险评估报告，并开展外包风险评估、尽职调查、供应商准入等工作，扎实做好外包供应商管理，开展外包人员安全检查、过程考核等，做好外包人员管理、项目管理。

（八）战略风险管理情况

2022年，本行围绕数字化发展战略，在风险可控前提下，实现特色化、差异化、便捷化发展，在新发展战略框架下，围绕产业金融和消费金融，大力发展了消费金融、房金融、车金融、供应链金融和场景金融五大资产业务，构建了本行资产业务的主要体系。一是贯彻落实积极审慎的战略风险管理文化。牵头倡导积极、审慎的战略风险管理文化，努力将银行的使命、愿景、核心价值观及相关理念融入到战略风险管理过程中。

二是在2022年迭代深化全行发展战略体系基础上，本行持续完善管理举措保障战略执行。搭建战略与经营计划、资源配置、风险管理的管理体系；深化战略评估，深入分析战略重点推进情况、专业化经营能力等，强化整改纠偏。三是结合战略评估，专题研究资产负债、资本管理等主题，加强与同业对标分析，提出策略改进建议。四是及时跟踪、评估各战略规划执行情况，并将评估结果及发现问题与条线及经营单位沟通与反馈，有效传导战略风险管理文化至全行各业务条线和经营机构；五是在全面风险管理框架下协调战略风险管理活动。进一步完善董、监事知情权制度及其他信息沟通机制，定期召开职能部门会议，及时掌握各类风险管控情况，确保战略风险信息及时有效地传递和汇总到战略风险管理决策层和归口管理部门，并在全面风险管理框架下协调战略风险与其他各类风险管理活动。

（九）反洗钱风险管理情况

2022年度，本行认真贯彻落实反洗钱各项法律法规，紧密围绕反洗钱工作重点，抓好各项制度的执行和落实，通过重塑反洗钱内控机制、开发新一代反洗钱系统、落实客户身份识别和洗钱风险评级、报送大额交易和可疑交易报告、组织反洗钱宣传培训等一系列工作，切实履行各项反洗钱义务，有效防控洗钱风险。一是对组织对反洗钱制度进行修订，明确专人负责反洗钱工作，不断优化反洗钱系统模型，满足对交易日常检查的时效要求。本行现有反洗钱制度16份，2022年修订制度11份，新编写制度5份，包括《梅州客商银行反洗钱工作领导小组议事规则》《梅州客商银行反洗钱检查工作管理办法》《梅州客商银行反洗钱考核管理办法》《梅州客商银行反洗钱自评估工作管理办法》和《梅州客商银行受益人识别操作指引》，涵盖了反洗钱工作的各相关领域及维度；截至2022年末，本行反洗钱系统共运行反洗钱模型39个，涉及规则442条，全行共配置反洗钱兼岗人员23人，基本能够满足对交易日常监测的时效要求。二是在客户身份识别、客户资料和交易记录保存工作上，本行严格执行相关制度，已建立全面的客户等级分类管理办法，建立了完善的高风险客户管控体系，对高风险客户进行了细化的定义及规范，明确了高风险客户的定义范围及相应的管控要求，做到对高风险客户的事前防范、事中预警及事后监督措施，且全年无发生客户资料泄密情况，共向反洗钱监测分析中心共报送大额交易报告份数30695份，可疑交易报告案例148份。三是按要求开展反洗钱自评估工作。按照《法人金融机构洗钱和恐怖融资风险自评估指引》要求，本行反洗钱自评估工作小组从洗钱风险相关的地域风险、客户风险、产品/服务风险、渠道风险等四个维度出发，详细划分出四级风险维度，通过综合固有风险与控制措施有效性评

定结果，对照《风险评估结果计量矩阵》得出洗钱风险的自评估结果，本行固有风险评估得分为35.29分，控制措施有效性得分为73.47分，剩余风险评估结论为中低风险。四是本行积极组织开展各类反洗钱宣传培训及考核工作。2022年度组织开展了反洗钱、反恐怖融资、防范非法集资、扫黑除恶、反走私、反有组织犯罪法等相关宣传工作共24次，印制和定制了反洗钱等宣传手册、折页、海报2500份，举办了客户身份识别中常见的风险事项及案例分享会、反洗钱联络员会议，并积极学习人行下发的风险提示、《金融机构反洗钱执法检查手册》、2022年反洗钱自评估工作会议精神、反洗钱知识培训等，确保各部门对监管部门下发的风险事项做到全面了解。本行2022年四季度反洗钱工作领导小组会议中已审议通过2022年度反洗钱工作考核方案。五是大力支持人行开展反洗钱行政调查工作。2022年本行累计完成人行协查任务46项，未有人行现场检查及处罚；按时向人民银行梅州市中心支行提交反洗钱报表、反洗钱工作报告、调研、动态等工作信息，未发生漏报、迟报现象。

PART 06

股权结构及股东情况

股权结构表

截至2022年12月末，本行股东股权基本情况如下表所示：

序号	股东名称	注册地	股东性质	首次入股时间	期末持股数（万股）	期末持股比例(%)	是否质押
	广东宝丽华新能源股份有限公司	广东省梅州市	公众公司	2017年6月	60000	30.00%	否
2	广东塔牌集团股份有限公司	广东省梅州市	公众公司	2017年6月	40000	20.00%	否
3	广东喜之郎集团有限公司	深圳市	私营企业	2017年6月	39800	19.90%	否
4	广东超华科技股份有限公司	广东省梅州市	公众公司	2017年6月	35200	17.60%	已全额质押
5	温氏食品集团股份有限公司	广东省云浮市	公众公司	2017年6月	25000	12.50%	否

股东简介

（一）广东宝丽华新能源股份有限公司

广东宝丽华新能源股份有限公司（股票代码：000690，以下简称“宝新能源”）持有本行30%股份，为本行第一大股东。宝新能源成立于1996年，1997年在深交所上市，是中国新能源电力行业的领军企业，被誉为中国最具影响力新能源电力品牌。目前正全力打造“宝新能源+宝新金融”两大业务板块，实现产业发展和资本运营的良性互动。

（二）广东塔牌集团股份有限公司

广东塔牌集团股份有限公司（股票代码：002233，以下简称“塔牌集团”）持有本行20%股份。塔牌集团是一家以水泥为主业的集团公司，被列为国家水泥工业结构调整重点支持的60家大型企业之一，2022年被评为中国水泥上市公司综合实力排名第12位。致力于在水泥产业链之外成功发展第二主业，实现“两个主业，双轮驱动”的企业发展格局。

（三）广东喜之郎集团有限公司

广东喜之郎集团有限公司（以下简称“喜之郎集团”）持有本行19.9%股份。喜之郎集团的主营业务是生产和销售果冻布丁、海苔、奶茶及糖果四大系列产品，是全球最大的果冻布丁生产销售企业，国内最大的即食海苔、奶茶生产销售企业，产品连续多年被评为“中国名牌产品”。

（四）广东超华科技股份有限公司

广东超华科技股份有限公司（股票代码：002288，以下简称“超华科技”）持有本行17.6%股份。超华科技是国内最早实施上下游产业链垂直一体化发展模式的印制电路板企业之一。经过多年的努力，公司打造了从电子铜箔、专用木浆纸、覆铜板到印制电路板的较为完整的产业链，是行业内的骨干企业之一。

（五）温氏食品集团股份有限公司

温氏食品集团股份有限公司（股票代码：300498，以下简称“温氏集团”）持有本行12.5%股份。温氏集团以肉鸡和肉猪养殖为主，以奶牛、肉鸭养殖为辅，同时配套经营食品加工、农牧设备制造等产业。是农业产业化国家重点龙头企业、国家级创新型企业，是全国规模最大的肉鸡养殖、种猪育种、肉猪养殖企业，行业排名全国第一。

PART 07

董事、监事、高级管理人员和员工情况

董事、监事、高级管理人员和员工情况

（一）董事基本情况

姓 名	职 务	性 别	任期起始日期	任期终止日期	年末持有本行股份
刘元庆	董事长	男	2022年5月13日	届满为止	0
邹锦开	股东董事	男	2022年9月21日	届满为止	0
钟朝晖	股东董事	男	2017年6月28日	届满为止	0
张昱波	股东董事	男	2017年6月28日	届满为止	0
梁宏	股东董事	男	2019年12月19日	届满为止	0
陈玉宇	独立董事	男	2017年6月28日	届满为止	0
魏大海	独立董事	男	2022年10月17日	届满为止	0
郭亚雄	独立董事	男	2017年6月28日	届满为止	0
洪奉骏	执行董事	男	2021年4月7日	届满为止	0

（二）监事基本情况

姓 名	职 务	性 别	任期起始日期	任期终止日期	年末持有本行股份
何荣庆	监事长	男	2022年5月19日	届满为止	0
吴渊	外部监事	女	2017年6月28日	届满为止	0
吴泽权	外部监事	男	2017年6月28日	届满为止	0
胡焱鑫	股东监事	男	2022年4月15日	届满为止	0
胡品辉	职工监事	男	2022年1月19日	届满为止	0

（三）高管层基本情况

姓 名	职 务	性 别	任期起始日期	任期终止日期	年末持有本行股份
洪奉骏	执行董事 行长	男	2021年4月7日 2022年11月23日	届满为止	0
倪开	副行长 董事会秘书	男	2020年10月21日 2020年6月28日	届满为止	0
陈景荣	首席信息官	男	2020年10月27日	届满为止	0

（四）报告期末董事、监事、高级管理人员主要简历

刘元庆先生，董事长、执行董事、党委书记。

博士研究生学历，经济学博士，高级经济师。2017年参与本行筹建，2022年5月起担任本行董事长、执行董事、党委书记。加入本行前曾任职于中国工商银行股份有限公司，昆吾九鼎投资管理有限公司。

邹锦开先生，股东董事。

本科学历，建筑设计高级工程师，一级注册建筑师。自2022年9月起担任本行股东董事。现任广东宝丽华新能源股份有限公司董事长，广东宝新投资发展有限公司董事长。曾就职于梅县宝丽华房地产开发有限公司，梅县建筑设计室。

钟朝晖，股东董事。

本科学历，理学学士，高级工程师。自2017年6月起担任本行股东董事。现任广东塔牌集团股份有限公司董事长。曾就职于北京达科信息科技有限公司。

张昱波，股东董事。

硕士研究生学历，经济学学士，经济学硕士。自2017年6月起担任本行股东董事。现任广东喜之郎集团有限公司投资总监。曾就职于深圳市特尔佳科技股份有限公司。

梁宏，股东董事。

本科学历，管理学学士。自2019年12月起担任本行股东董事。现任广东超华科技股份有限公司副董事长、副总裁。

郭亚雄，独立董事。

博士研究生学历，工学学士，经济学硕士，经济学博士，教授。自2017年6月起担任本行独立董事。现任江西财经大学会计学院教授、硕士生导师，兼任国盛金融控股集团股份有限公司、仁和药业股份有限公司、诚志股份有限公司、江西万年青水泥股份有限公司独立董事。曾就职于江西端奇期货公司，天音通讯控股股份有限公司，普洛药业股份有限公司，横店集团有限公司。

陈玉宇，独立董事。

博士研究生学历，经济学学士，经济学博士，教授。自2017年6月起担任本行独立董事。现任北京大学光华管理学院应用经济系教授、北京大学经济政策研究所所长，兼任建信保险资产管理有限公司、泰康基金管理有限公司董事。曾就职于国家经济体制改革委员会宏观司。

魏大海，独立董事。

博士研究生学历，法学学士、法学硕士、法学博士。自2022年10月起担任本行独立董事。现任北京市立方（深圳）律师事务所高级顾问，广东省法学会竞争法研究会常务理事，广东省知识产权研究会理事。曾就职于武汉市中级人民法院，广东省商务厅，美团点评集团。

洪奉骏，执行董事、行长。

硕士研究生学历，注册会计师。2019年3月加入本行，2019年4月起担任本行执行董事，2022年11月起担任本行行长。加入本行前曾任职于交通银行宁波分行，协和银行，中信银行宁波分行，中信银行宁波分行明州支行。

何荣庆，监事长、职工监事。

本科学历，高级会计师。2017年参与本行筹建，2022年5月起担任本行监事长、职工监事。加入本行前曾任职于中国人民银行梅县支行、梅州市中心支行、大埔县支行。

胡焱鑫，股东监事。

硕士研究生学历。自2022年4月起担任本行股东董事。现任温氏食品集团股份有限公司监事。曾就职于湖北大学，广东省财政厅，温氏股份集团财务公司筹建办。

吴泽权，外部监事。

硕士研究生学历，工商管理学硕士。自2017年6月起担任本行外部董事。现任清控道口咨询（北京）有限公司法定代表人，兼任北京君尚伊美纺织科技有限公司、道口水木管理咨询（北京）有限公司执行董事。曾就职于华人教育有限公司，摇篮网，赛尔网络有限公司，北京和君咨询有限公司。

吴渊，外部监事。

硕士研究生学历，工商管理硕士。自2017年6月起担任本行外部董事。现任浙银汇智（杭州）资本管理有限公司董事长兼总经理，浙商财经理事会副主席，兼任上海金心置业有限公司、上海湘府房地产开发有限公司董事。曾就职于交通银行杭州分行，杭州明之湖山庄有限公司，浦东发展银行杭州分行中山支行，光大银行杭州分行高新支行，兴业银行杭州分行、绍兴分行，浙商银行总行。

胡品辉，职工监事、审计部负责人。

硕士研究生学历，工学硕士，高级经济师、工程师、国际注册内部审计师（CIA）。2018年4月加入本行，2022年1月起担任本行职工监事，2022年6月起担任本行审计部负责人。加入本行前曾任职于中国工商银行软件开发中心，广发银行总行。

倪开，副行长、董事会秘书。

硕士研究生学历。2017年10月加入本行，2020年6月起担任本行董事会秘书，2020年10月起担任本行副行长。加入本行前曾任职于原广东银监局、原中国银保监会城市银行部。

陈景荣，首席信息官。

本科学历。2017年4月加入本行，2020年10月起担任本行首席信息官。加入本行前曾任职于中国工商银行18年。

（五）董事、监事、高级管理人员薪酬情况

根据本行员工薪酬管理办法（暂行），第三条薪酬预算管理，本行执行薪酬预算管理机制。每年年初，人力资源部牵头编报本行年度薪酬预算方案，经党委会审议后报董事会审定。薪酬预算一般在每年1月底前下发。薪酬预算执行一般不得突破董事会核定的预算总额，若年度内人员增减等特殊原因需要调整预算，应报董事会审批后执行。第四条薪酬分级管理，本行董事会、党委会，以及人力资源部、计划财务部、审计部等相关部门分别在各自职责范围内实行薪酬管理，充分调动各级主体积极性，发挥资源配置的引导和支持作用。第六条本行董事会、党委会是薪酬管理的决策部门；人力资源部、计划财务部是薪酬管理的主要经办部门；审计部是薪酬管理的监督部门。

2022年度，本行人员薪酬总额8218万元。董事、监事、高管人员薪酬总额1377万元。其中，董事及高管人员薪酬总额1075万元，监事薪酬总额为302万元。

2022年度，本行高管及重要岗位人员绩效延期支付总额为566.98万元，无非现金薪酬。

董事会、高级管理层和对银行风险有重要影响岗位的员工薪酬总额为2924万元。

本年于年初制定了薪酬预算方案提交董事会审议通过。根据本行2022年度全行绩效考核指标结果显示，经营效益指标得分99.56分，风险管理指标得分为满分，社会责任指标得分为满分。

二、员工情况

员工情况表

学历	人数	占比	工作经验	人数	占比
研究生及以上	33	15%	5年以上	191	87%
本科	163	74%	2-5年	22	10%
本科以下	24	11%	2年以下	7	3%
合计	220	100%	合计	220	100%

PART 08

公司治理情况

公司治理概述

按照《商业银行法》《银行保险机构公司治理准则》等相关规定，本行构建了“三会一层”的现代公司治理体系，建立了以股东大会为最高权力机构、董事会为执行和决策机构、监事会为监督机构、高级管理层为实际经营执行机构的有效公司治理架构，并专题部署开展《公司治理三年行动方案》。在该治理框架下，“三会一层”各司其职，有效协调，保证本行发展战略顺利实施，业务有序开展，总体运行平稳。

股东大会是本行的最高权力机构，由全部五名股东组成，按照《公司法》《中华人民共和国商业银行法》《银行保险机构公司治理准则》和本行章程规定的范围内行使职权。在本行治理框架下，股东通过参加股东大会行使相应表决权、派出股东董事参与董事会决策等方式行使股东权利。股东大会审议董事会、监事会工作情况，对董事会执行股东大会决议情况实施监督指导。本行股东大会贯彻落实《银行保险机构大股东行为监管办法（试行）》等监管要求，既切实履行股东职责，又不越位干预银行正常经营，形成良好的治理基础。

本报告期内，本行共召开2次股东大会，一是2022年4月15日，本行于梅州市梅县区华侨城客商银行大厦召开2021年度股东大会，全体股东参与了本次会议，全票审议通过《关于梅州客商银行股份有限公司2021年度报告的议案》《关于审议〈梅州客商银行股东承诺管理暂行办法〉的议案》《关于修订〈梅州客商银行股份有限公司关联交易管理办法〉的议案》等18项议案；二是2022年11月17日，本行于梅州市梅县区华侨城客商银行大厦以现场会议结合视频会议的形式召开2022年第一次临时股东大会，全票审议通过《关于梅州客商银行股份有限公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为2022年度审计机构的议案》《梅州客商银行股份有限公司关于董事长薪酬的议案》2项议案。

董事会

本行董事会以《公司章程》为行动纲领，以《董事会议事规则》为行动指南，贯彻落实《银行保险机构董事监事履职评价办法（试行）》等监管要求，不断完善公司治理机制，严格执行股东大会决议，科学民主决策重大事项，积极维护全体股东及存款人利

益，勤勉尽职。董事会在全行战略规划、经营发展、管理机制、风险管控等方面发挥了极其重要作用，保证本行稳健运行。

2022年，本行顺利补充1名股东董事，并完成1名独立董事的改选。本行现有董事会成员9名，其中董事长与2名董事分别于2022年5月13日、2022年9月21日、2022年10月17日分别获广东银保监局批复任职资格后正式履职。本行董事会下设6个专门委员会：战略委员会、审计委员会、风险管理委员会、关联交易控制委员会、提名和薪酬委员会、消费者权益保护委员会。各个专门委员会均由具备相关履职能力的董事组成，保障董事会民主议事、科学决策、高效运转。

2022年度，本行召开了7次董事会会议，共审议46项议案。一是2022年2月15日，召开第二届董事会第十二次会议，审议通过《关于梅州客商银行股份有限公司2021年度财务报告的议案》《关于梅州客商银行股份有限公司2021年度利润分配方案的议案》4项议案；二是2022年3月25日，召开第二届董事会第十三次会议，审议24项议案，并通过了《关于梅州客商银行股份有限公司2021年度报告的议案》《关于梅州客商银行股份有限公司2021年度董事会工作报告的议案》等23项议案；三是2022年5月16日，召开第二届董事会第十四次会议，审议通过《关于同意刘元庆先生辞去梅州客商银行股份有限公司行长的议案》《关于梅州客商银行股份有限公司2022年一季度报告的议案》等5项议案；四是2022年6月16日，召开第二届董事会第十五会议，审议通过《关于增补梅州客商银行董事会战略委员会委员的议案》《关于增补梅州客商银行董事会提名与薪酬委员会委员的议案》等5项议案；五是2022年7月29日，召开第二届董事会第十六次会议，审议通过《关于梅州客商银行股份有限公司2022年半年度报告的议案》《关于〈梅州客商银行员工薪酬管理办法（暂行）〉的议案》等5项议案。六是2022年10月18日，召开第二届董事会第十七次会议，审议通过《关于梅州客商银行股份有限公司2022年三季度报告的议案》1项议案。七是2022年11月2日，召开第二届董事会第十八次会议，审议通过《关于梅州客商银行股份有限公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为2022年度审计机构的议案》等2项议案。

报告期内，独立董事对本行董事会审议的定期报告、工作报告、公司治理制度建设等重大事项，依据个人的专业判断，独立发表客观意见。同时，对关联事项交易、风险管理以及内部控制等重要事项出具了独立意见，切实维护了股东和利益相关者合法利益。

监事会

本行监事会严格按照《公司法》《银行保险机构公司治理准则》《商业银行监事会工作指引》以及本行《公司章程》等相关规定，贯彻落实《银行保险机构董事监事履职评价办法（试行）》等监管要求，认真履行监督职责，依法独立行使监督职权，促使本行规范、稳健发展。

本行现有监事会成员5名，其中监事长1名、股东监事1名、外部监事2名、职工监事1名。监事长与1名股东监事、一名职工监事分别于2022年5月19日、2022年4月15日、2022年1月19日正式履职。监事会下设2个专门委员会：提名委员会和监督委员会。

2022年度，本行召开了8次监事会会议，共审议32项议案。一是2022年1月20日，召开第二届监事会第十次会议，审议通过关于《梅州客商银行股份有限公司关于重新对宁远喜先生进行离任审计的工作方案》的议案；二是2022年3月1日，召开第二届监事会第十一次会议，审议通过了关于《梅州客商银行行长刘元庆同志的经济责任审计报告》《关于<胡焱鑫先生替换梅锦方先生担任梅州客商银行第二届监事会股东监事>的议案》2项议案；三是2022年3月25日，召开了第二届监事会第十二次会议，审议通过了《关于梅州客商银行股份有限公司2021年度报告的议案》《关于梅州客商银行股份有限公司2021年度董事会及其成员履职评价报告的议案》等17项议案；四是2022年5月19日，召开第二届监事会第十三次会议，审议通过了《关于推选何荣庆先生担任梅州客商银行第二届监事会监事长的议案》《关于补充第二届监事会提名委员会成员的议案》等4项议案；五是2022年5月23日，召开第二届监事会第十四次会议，审议通过了《关于完善公司治理，发挥监督能效的议案》《关于<梅州客商银行股份有限公司何荣庆先生经济责任审计工作方案>的议案》等4项议案；六是2022年6月16日，召开第二届监事会第十五次会议，审议通过了《关于<梅州客商银行股份有限公司洪奉骏先生经济责任审计报告>的议案》《关于<梅州客商银行股份有限公司陈景荣先生经济责任审计工作方案>的议案》2项议案；七是2022年6月27日，召开第二届监事会第十六次会议，审议通过了《关于<梅州客商银行前董事长宁远喜先生离任审计报告>的议案》；八是2022年7月25日，召开第二届监事会第十七次会议，审议通过了《关于<梅州客商银行股份有限公司何荣庆先生经济责任审计报告>的议案》。监事会成员积极出席监事会会议，并列席了本年度的董事会和股东大会，对本行经营发展、财务管理、风险管控、内控合规进行了全方位的持续有效监督。

高级管理层

本行高级管理层按照《公司法》《银行保险机构公司治理准则》、本行《公司章程》相关规定，在董事会的领导下，在监事会的监督下，认真执行董事会战略决策，在授权范围内开展经营管理工作。

截至2022年末，本行高级管理层设行长1名，副行长1名，董事会秘书（兼）1名，首席信息官1名。高级管理层下设5个专门委员会：风险管理委员会、财务审查委员会、资产负债委员会、业务发展与产品创新委员会、信息科技管理委员会。

报告期内，本行高级管理层勤勉尽职，认真工作，切实承担经营管理职责，认真落实董事会发展战略。期间定期召开周例会，有序开展各项经营管理工作，确保了本行2022年度各项业务平稳发展。

内部控制评价

本行持续完善内部控制措施，有效保证了公司各项业务的稳健发展。

（一）授信的内部控制

一是召开多次风险管理委员会会议，对风险管理战略执行、风险管理政策落实、全行风险管理与内控合规建设方案、重大风险事项、每季度的资产风险分类报告等进行审议；二是进一步完善授信及风控制度体系。优化了授权管理，制定或修订信贷及风险相关制度办法十余项；更新和完善了互联网贷款治理架构和相关制度办法；三是制定授信工作指引、信贷审查委员会工作规则、统一授信管理办法、授信业务审查审批规程等审查审批制度，授信审查人员更加注重与业务部门平行作业、提前介入授信调查和方案设计，完善制定客户准入标准以及风控审批标准，全年共召开信贷审查委员会82次，受理143个授信项目、金额约567.72亿元，合计否决14个授信项目（含上会前否决项目）；四是风险前置，将风控内嵌到金融市场、网络金融、信息科技等领域，融入到产品设计和流程运营中，实现业务发展与风险管控同步；五是加强贷后管理和事后管理。开展了授信业务风险排查等一系列专项自查，及时整改排查发现的合规及风险隐患；强化事后监督，开展个人征信管理、信息科技外包管理、消费者权益保护工作、不良贷款管理、绿色金融等专项审计工作，严肃处理违规违纪行为。

（二）运营业务的内部控制

一是进一步完善运营内控制度体系，全年编写、修订运营制度四十余份，制度覆盖率达90%以上，保证了各项运营业务有据可依、有章可循；二是涉赌涉诈风险联合防控体系基本成型并且运作顺畅，在有效控制账户风险的同时保证了过程合规、舆情可控；四是持续优化各项运营业务与服务流程，进一步改善了风险、效率、节约等方面的表现；五是全年组织数十项专项检查，揭露工作中存在的风险、问题，并提出整改要求、改进建议，为防控操作风险，保障业务合规开展起到积极作用；六是高度重视消费者权益保护工作建设，持续完善消保制度体系，健全事前审查、事中控制、事后监督的闭环管理，妥善处理消费纠纷，全面提升消保工作水平和消费者服务体验。

（三）财务管理的内部控制

财务管理内控制度主要通过以下几方面进一步完善：一是实行分级授权审批制度。本年修订了费用相关管理办法，从制度层面对审批方式作了改变，取消了“一支笔”审批制度，实行分级授权审批制度。二是执行交叉审批的原则。即涉及授权人个人费用，应报其他有权人或授权人上级审批。三是制定新的财务制度，对个人审批权限形成制衡。本年本行新制定了《财务审查委员会议事规则》，在制度中明确规定了大额费用事项需要上财务审查委员会或党委会集体审议。

（四）计算机信息系统的内部控制

信息科技治理架构不断完善，董事会及高级管理层、信息科技管理委员会职责有效落实，三道防线履职能力不断强化；定期组织科技风险评估、风险监测以及业务连续性演练等工作；信息安全体系建设完备，研发和测试能力进一步提升；从变更管理、容量管理、服务水平管理等方面推进信息科技运行维护管理工作；不断提升业务连续性管理水平，进一步夯实外包风险管理；信息科技队伍进一步充实，2022年信息系统整体运行平稳，各重要系统运行稳定，未发生重大信息系统中断事件。

（五）关联交易的内部控制

2022年，为规范股东及关联方与本行的关联交易情况，本行严格按照监管要求，做好关联交易管理工作。一是不断加强关联交易管理，持续开展关联交易日常监测与报告工作，按月上报关联交易、按季上报银行概览、股东股权表等，确保重大关联交易能得到及时准确披露和接受监督；二是根据《银行保险机构关联交易管理办法》（中国银行保险监督管理委员会令〔2022〕1号）以及《商业银行股权管理暂行办法》等相关法律法规要求，修订了《梅州客商银行股份有限公司关联交易管理办法》，并经董事会和股东大会审议通过；三是按照《银行保险机构关联交易管理办法》的规则，优化本行的

关联交易系统，该系统将关联交易管理纳入全行的管理信息系统，实现对“授信类”关联交易的自动识别、自动记录、自动提醒的功能，并提供“资产转移类”“服务类”和“存款和其他类型”关联交易信息的手工录入，从而形成本行关联交易管理的全视图。

（六）反洗钱工作的内部控制

一是持续完善反洗钱内控管理制度。规范反洗钱工作的操作流程，建立授权审批体系，明确各部门的工作权限及操作标准，对各部门、各流程的操作时限以及质量控制进行规范，加强反洗钱工作管理。二是不断完善反洗钱监测系统、优化模型规则。本行新一代反洗钱系统建立了一套完善的大额交易及可疑交易模型，系统中包含39个模型，442个规则，能及时记录客户信息、交易信息，监测资金交易情况，交易监测采用的是T+1模式，系统全自动化抽取相关交易并形成大额和可疑案例，在交易发生日的T+1日，反洗钱岗位人员可以进行大额交易、可疑交易甄别、分析、上报工作。三是积极开展反洗钱和反恐怖融资宣传工作。组织开展了反洗钱、反恐怖融资、防范非法集资、扫黑除恶、反走私、反有组织犯罪法等相关宣传工作共24次，印制和定制了反洗钱等宣传手册、折页、海报2500份。

本行对本年度上述所有方面的内部控制进行了自我评估。评估结果表明，本行内部控制体系的建立和运行基本健全、有效。2022年全年未发现本行存在内部控制设计或执行方面的重大缺陷。

关联交易情况

根据《银行保险机构关联交易管理办法》以及《梅州客商银行股份有限公司关联交易管理办法（修订稿）》的有关规定，本行高度重视关联交易管理，不断完善关联交易管理制度和管理流程，研发并上线了股权管理和关联交易管理信息系统，加强关联交易日常监控、统计和分析，推进关联交易系统建设，认真履行关联交易审批和披露义务，确保关联交易管理机制持续有效运行。

截至本报告期末，本行关联交易余额为28926.45万元。其中，重大关联交易为梅州市山水城房地产开发有限公司10100.00万元、鄢陵县新大牧业有限公司8224.22万元、沁阳市新大牧业有限公司8156.21万元，其他均为一般关联交易。本行关联交易均按照规定履行了相关程序，并向监管部门进行定期报告，符合相关法律法规及监管要求。

PART 09

重要事项

利润分配方案

根据《公司法》第167条规定，本年按净利润的10%计提法定盈余公积金17,013,919.01元，累计盈余公积余额40,594,712.12元。依据财政部《金融企业准备金计提管理办法》规定，按年末风险资产余额的1.5%计提一般风险准备金，本年应计提96,154,644.19元，一般风险准备金累计余额308,381,782.26元。经上述计提后，2022年度可分配利润为56,970,626.91元。

收购、吸收合并及出售资产事项

报告期内，本行未发生收购、吸收合并及出售资产等重大事项。

重大诉讼、仲裁事项等重大事件

本行不存在尚未完结的重大诉讼、仲裁等事件。

聘任、解聘会计师事务所情况

报告期内，本行新聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）担任本行外部审计机构，解除了与天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）的聘任关系。

本行董事、监事、高级管理人员接受处罚情况

报告期内，本行董事、监事、高级管理人员未受到有关监管部门处罚。

监事会对年度报告的审核意见

监事会认真审阅了本行2022年度报告及相关资料，认为本行2022年度报告的编制和审议程序符合法律法规及《公司章程》等相关规定，报告内容与格式符合监管要求，所披露的信息真实反映出本行报告期内的财务状况等事项。

PART 10

财务报告

梅州客商银行股份有限公司

审计报告

信会师报字[2023]第 ZH30002 号

委托单位：梅州客商银行股份有限公司

受托单位：立信会计师事务所（特殊普通合伙）

报告编号：信会师报字[2023]第 ZH30002 号

报告日期：2023 年 2 月 24 日

此码用于证明该审计报告是否由具有执业许可的会计师事务所出具，
您可使用手机“扫一扫”或进入“注册会计师行业统一监管平台（http://acc.mof.gov.cn）”进行查验。
报告编码：沪23ETAK5CW7

立信会计师事务所(特殊普通合伙)
BDO CHINA SHU LUN PAN CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS LLP
信会师报字[2023]第 ZH30002 号

审计报告

梅州客商银行股份有限公司董事会：

一、 审计意见

我们审计了梅州客商银行股份有限公司（以下简称梅州客商银行）财务报表，包括 2022 年 12 月 31 日的资产负债表，2022 年度的利润表、现金流量表、所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了梅州客商银行 2022 年 12 月 31 日的财务状况以及 2022 年度的经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于梅州客商银行，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 其他信息

梅州客商银行管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括梅州客商银行 2022 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解

到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们对审计报告日前获取的其他信息已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

四、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估梅州客商银行的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督梅州客商银行的财务报告过程。

五、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对梅州客商银行持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致梅州客商银行不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

立信会计师事务所
（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

刘晶

中国注册会计师：

黄玉华

中国•上海

2023 年 2 月 24 日

梅州客商银行股份有限公司
资产负债表
2022年12月31日
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	附注五	期末余额	上年年末余额
资产：			
现金及存放中央银行款项	1	3,337,334,501.53	3,393,078,850.27
存放同业款项	2	734,226,326.11	1,455,754,722.92
拆出资金	3	3,653,789,231.16	4,304,696,152.10
买入返售金融资产	4		981,950,999.99
发放贷款和垫款	5	13,766,267,669.84	10,051,594,894.61
金融投资：			
交易性金融资产	6（1）	1,297,497,873.43	644,545,152.64
债权投资	6（2）	3,714,546,219.85	3,582,099,214.71
其他债权投资	6（3）	3,320,658,856.16	99,801,919.35
固定资产	7	28,226,649.81	29,321,147.72
使用权资产	8	32,032,927.44	43,625,327.65
无形资产	9	149,908,728.09	113,410,576.05
递延所得税资产	10	54,084,061.83	50,293,526.28
其他资产	11	116,226,926.47	118,029,084.44
资产总计		30,204,799,971.72	24,868,201,568.73
负债：			
向中央银行借款	13	113,437,598.33	368,646,945.43
同业及其他金融机构存放款项	14	3,499,835,026.99	3,550,904,778.15
拆入资金	15	2,351,757,902.77	1,755,206,204.99
交易性金融负债	16	716,697,949.27	
卖出回购金融资产款	17	1,079,880,017.13	1,929,964,573.36
吸收存款	18	18,998,611,635.32	14,851,751,986.06
应付职工薪酬	19	35,905,459.19	34,117,953.55
应交税费	20	24,890,221.08	7,127,852.30
预计负债	21	6,656,870.45	3,533,822.55
应付债券	22	892,186,975.43	
租赁负债	23	34,371,467.70	45,298,485.67
其他负债	24	58,583,893.14	89,132,951.69
负债合计		27,812,815,016.80	22,635,685,553.75
股东权益：			
股本	25	2,000,000,000.00	2,000,000,000.00
其他权益工具			
资本公积			
其他综合收益	26	-13,962,166.37	-3,291,916.20
盈余公积	27	40,594,712.12	23,580,793.11
一般风险准备	28	308,381,782.26	212,227,138.07
未分配利润	29	56,970,626.91	
股东权益合计		2,391,984,954.92	2,232,516,014.98
负债和股东权益总计		30,204,799,971.72	24,868,201,568.73

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：刘元庆　　主管会计工作负责人：洪奉骏　　会计机构负责人：赖新明

梅州客商银行股份有限公司
利润表
2022 年度
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	附注五	本期金额	上期金额
一、营业总收入		502,378,414.07	287,234,376.62
利息净收入	30	434,824,638.19	284,993,910.71
利息收入	30	1,087,718,489.15	923,920,287.15
利息支出	30	652,893,850.96	638,926,376.44
手续费及佣金净收入	31	-81,840,885.96	-28,508,172.48
手续费及佣金收入	31	8,050,647.52	8,571,885.83
手续费及佣金支出	31	89,891,533.48	37,080,058.31
投资收益（损失以“-”号填列）	32	135,646,960.78	25,155,995.82
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的投资收益（损失以“-”号填列）	32	47,893,622.98	13,698,700.44
其他收益	33	524,462.97	
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	34	13,087,530.33	5,592,642.57
其他业务收入	35	135,707.76	
二、营业总支出		319,369,065.04	241,221,282.28
税金及附加	36	4,653,423.65	3,967,090.98
业务及管理费	37	180,744,258.53	188,502,449.67
信用减值损失	38	133,971,382.86	48,751,741.63
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		183,009,349.03	46,013,094.34
加：营业外收入	39	55,077.08	7,400.41
减：营业外支出	40	20,000.00	200,000.00
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		183,044,426.11	45,820,494.75
减：所得税费用	41	12,905,236.00	-20,709,694.37
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		170,139,190.11	66,530,189.12
1．持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		170,139,190.11	66,530,189.12
2．终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额	26	-10,670,250.17	16,295,036.74
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-10,670,250.17	16,295,036.74
1.其他债权投资公允价值变动		-13,824,227.98	20,418,332.82
2.其他债权投资信用损失准备		590,361.80	-277,780.62
3.以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的发放贷款和垫款公允价值变动		2,954,582.08	-3,926,954.97
4.以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的发放贷款和垫款信用损失准备		-390,966.07	81,439.51
七、综合收益总额		159,468,939.94	82,825,225.86

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：刘元庆　　主管会计工作负责人：洪奉骏　　会计机构负责人：赖新明

梅州客商银行股份有限公司
现金流量表
2022 年度
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	附注五	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：			
客户存款和同业存放款项净增加额		4,006,063,389.64	397,609,395.67
向中央银行借款净增加额		-255,223,286.05	222,373,286.05
向其他金融机构拆入资金净增加额		589,000,000.00	601,000,000.00
收取利息、手续费及佣金的现金		1,053,416,610.34	686,142,701.34
回购业务资金净增加额		-849,890,423.76	260,217,532.10
收到其他与经营活动有关的现金		-16,689,814.88	19,805,772.73
经营活动现金流入小计		4,526,676,475.29	2,187,148,687.89
客户贷款及垫款净增加额		3,768,983,244.00	2,610,697,921.81
存放中央银行和同业款项净增加额		191,877,120.79	-299,276,028.86
为交易目的而持有的金融资产净增加额			-63,930,791.43
拆出资金净增加额		-650,000,000.00	360,000,000.00
支付利息、手续费及佣金的现金		630,085,180.00	494,669,544.22
支付给职工及为职工支付的现金		95,346,615.00	98,119,409.48
支付的各项税费		47,266,317.81	34,990,745.57
支付其他与经营活动有关的现金		67,826,482.00	78,554,128.76
经营活动现金流出小计		4,151,384,959.60	3,313,824,929.55
经营活动产生的现金流量净额	42	375,291,515.69	-1,126,676,241.66
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		57,092,664,840.73	28,057,136,041.02
取得投资收益收到的现金		32,410,670.07	73,801,557.48
投资活动现金流入小计		57,125,075,510.80	28,130,937,598.50
投资支付的现金		60,173,689,525.00	26,952,270,295.78
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		43,357,248.12	92,408,583.21
投资活动现金流出小计		60,217,046,773.12	27,044,678,878.99
投资活动产生的现金流量净额		-3,091,971,262.32	1,086,258,719.51
三、筹资活动产生的现金流量：			
发行债券收到的现金		877,957,470.00	
筹资活动现金流入小计		877,957,470.00	
偿还租赁负债的现金流出		12,299,703.94	8,731,175.18
筹资活动现金流出小计		12,299,703.94	8,731,175.18
筹资活动产生的现金流量净额		865,657,766.06	-8,731,175.18
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-1,851,021,980.57	-49,148,697.33
加：期初现金及现金等价物余额		7,051,243,257.13	7,100,391,954.46
六、期末现金及现金等价物余额	42	5,200,221,276.56	7,051,243,257.13

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：刘元庆　　主管会计工作负责人：洪奉骏　　会计机构负责人：赖新明

梅州客商银行股份有限公司
所有者权益变动表
2022 年度
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	本期金额										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,000,000,000.00						-3,291,916.20	23,580,793.11	212,227,138.07		2,232,516,014.98
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年年初余额	2,000,000,000.00						-3,291,916.20	23,580,793.11	212,227,138.07		2,232,516,014.98
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							-10,670,250.17	17,013,919.01	96,154,644.19	56,970,626.91	159,468,939.94
（一）综合收益总额							-10,670,250.17			170,139,190.11	159,468,939.94
（二）所有者投入和减少资本											
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他											
（三）利润分配								17,013,919.01	96,154,644.19	-113,168,563.20	
1．提取盈余公积								17,013,919.01		-17,013,919.01	
2．提取一般风险准备									96,154,644.19	-96,154,644.19	
3．对股东的分配											
4．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增股本											
2．盈余公积转增股本											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
四、本期期末余额	2,000,000,000.00						-13,962,166.37	40,594,712.12	308,381,782.26	56,970,626.91	2,391,984,954.92

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：刘元庆　　主管会计工作负责人：洪奉骏　　会计机构负责人：赖新明

梅州客商银行股份有限公司
所有者权益变动表（续）
2022 年度
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	上期金额										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,000,000,000.00						-6,507,176.09	18,098,483.74	162,886,353.70		2,174,477,661.35
加：会计政策变更							-13,079,776.85			-11,707,095.38	-24,786,872.23
前期差错更正											
其他											
二、本年年初余额	2,000,000,000.00						-19,586,952.94	18,098,483.74	162,886,353.70	-11,707,095.38	2,149,690,789.12
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							16,295,036.74	5,482,309.37	49,340,784.37	11,707,095.38	82,825,225.86
（一）综合收益总额							16,295,036.74			66,530,189.12	82,825,225.86
（二）所有者投入和减少资本											
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他											
（三）利润分配								5,482,309.37	49,340,784.37	-54,823,093.74	
1．提取盈余公积								5,482,309.37		-5,482,309.37	
2．提取一般风险准备									49,340,784.37	-49,340,784.37	
3．对股东的分配											
4．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增股本											
2．盈余公积转增股本											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
四、本期期末余额	2,000,000,000.00						-3,291,916.20	23,580,793.11	212,227,138.07		2,232,516,014.98

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：刘元庆　　主管会计工作负责人：洪奉骏　　会计机构负责人：赖新明

梅州客商银行
MEIZHOU HAKKA BANK

地址: 广东省梅州市梅县区华侨城客商银行大厦
电话: (0753)2889888　传真:(0753)2889999
邮编: 514788　网址: www.kshbank.cn